

Оголошення про партнерство з українськими суб'єктами публічного сектору

Підтримане ЮНІДО техніко-економічне обґрунтування доцільності впровадження технології CSSD із використанням сонячної енергії та акумуляторних систем зберігання в Україні

1. Вступ

Компанія *Index Strategy Inc.* була залучена Організацією Об'єднаних Націй з промислового розвитку (ЮНІДО) в межах проєкту «Зелене промислове відновлення України шляхом передачі технологій та спільного створення нових бізнесів з приватними промисловими компаніями Японії (2024–2028)», що фінансується Міністерством економіки, торгівлі та промисловості Японії (METI), у рамках Програми зеленого промислового відновлення України на 2024–2028 роки.

У межах цього проєкту компанії *Index Strategy* доручено проведення техніко-економічного обґрунтування з метою оцінки техніко-економічної та соціальної доцільності інтеграції її власної технології *Computational Social System Dynamics (CSSD)* з відновлюваними джерелами енергії

— зокрема сонячними фотоелектричними (PV) системами та акумуляторними системами зберігання енергії (BSS) — для підтримки стійкого та сталого промислового відновлення України.

Мета цієї пояснювальної записки є триєдиною:

1. Надати стислий огляд компанії *Index Strategy* та її ключових компетенцій.
2. Узагальнити обсяг робіт і цілі поточного техніко-економічного обґрунтування.
3. Окреслити очікувані ролі місцевого партнера в Україні, співпраця з яким є критично важливою для забезпечення якості, точності та успішної реалізації проєкту.

Цю пояснювальну записку підготовлено з метою сприяння конструктивній комунікації в межах цього проєкту, яку здійснюватимуть Регіональні координатори з розвитку ЮНІДО (RDC) в Україні. Мережі контактів та діяльність RDC з налагодження взаємодії сприятимуть визначенню відповідних місцевих партнерів, здатних зробити змістовний внесок у реалізацію цієї ініціативи.

2. Про компанію *Index Strategy, Inc.*

Index Strategy, Inc. — це японська компанія з управління проєктами та розвитку інфраструктури на основі державно-приватного партнерства (ДПП), яка має потужну міжнародну присутність. Компанія працює у складі *Index Group*, що реалізувала проєкти із сукупною вартістю понад 1,5 трлн японських єн (приблизно 10,5 млрд дол. США).

Діяльність Групи ґрунтується на японській філософії управління проєктами *SHIKKAI*, а її корпоративна ідентичність базується на принципах доброчесності, нейтральності та відданості створенню довгострокової суспільної цінності.

Працюючи як на ринках, що розвиваються, так і в розвинених економіках, *Index Strategy* спеціалізується на таких напрямках:

- розвитку проєктів державно-приватного партнерства (ДПП), включно з ініціативними (unsolicited) пропозиціями;
- підготовці техніко-економічних обґрунтувань, що охоплюють технічні, фінансові, правові, соціальні та екологічні аспекти;
- структуризації проєктів, підготовці тендерної документації та веденні переговорів з органами публічної влади;

- моніторингу проєктів і управлінні повним життєвим циклом — від етапу будівництва до експлуатації.

Компанія Index Strategy має значний досвід у підготовці техніко-економічних обґрунтувань за підтримки **JICA** та інших агентств розвитку в країнах Азії та Африки. **Index Strategy** також є співрозробником аналітичних методологій на основі **CSSD**, тісно співпрацюючи з академічними установами з метою модернізації планування інфраструктури шляхом оптимізації на основі даних.

Index Strategy одночасно виконує функції стратегічного менеджера проєктів, технічного інтегратора, а в окремих випадках — інвестора в капітал, забезпечуючи реалізацію та впровадження проєктів протягом усього їх життєвого циклу. Така нейтральна, але комплексна роль є ключовою для формування довіри з боку урядів країн-партнерів, міжнародного приватного сектору, інституцій розвитку та приватних інвесторів.

3. Огляд техніко-економічного обґрунтування в Україні

3.1. Передумови та обґрунтування

Після повномасштабного вторгнення Росії у 2022 році промислова база, енергетична інфраструктура та соціально-економічні системи України зазнали значних руйнувань. У процесі просування України до членства в Європейському Союзі стійке та «зелене» відновлення є критично важливим для забезпечення конкурентоспроможності, енергетичної безпеки та відповідності стандартам ЄС, зокрема Директиві з відновлюваної енергетики, ініціативі **REPowerEU**, а також новим кліматично орієнтованим регуляторним вимогам до продукції.

Програма ЮНІДО з зеленого промислового відновлення має на меті підтримати цей перехід шляхом сприяння передачі технологій, модернізації промислових енергетичних систем та розвитку співпраці між японськими інноваційними компаніями й українською промисловістю.

3.2. Мета техніко-економічного обґрунтування

12-місячне техніко-економічне обґрунтування, яке очолює **Index Strategy**, має на меті:

1. Перевірити технічну доцільність портфелів відновлюваної енергетики, оптимізованих за допомогою **CSSD** (з урахуванням сонячної, вітрової, гідроенергетики та акумуляторних систем зберігання енергії - **BSS**), в умовах України, включно з сезонною мінливістю та обмеженнями електромережі.
2. Визначити та оцінити потенційні локації, з початковою концентрацією на західних регіонах України з огляду на міркування безпеки та стійкості енергомережі.
3. Розробити життєздатну бізнес-модель, що включає діапазони **CAPEX** та **OPEX**, комерційні структури (зокрема **ДПП** і **IPP**), стратегії розподілу ризиків та попередні інвестиційні рамки.
4. Проаналізувати правові, регуляторні, екологічні та соціальні вимоги, включно з розробкою Плану екологічного та соціального управління (**ESMP**, категорія В відповідно до вимог ЮНІДО).
5. Підготувати попередній план пілотної демонстрації технології, орієнтованої на подальше тиражування та масштабування.
6. Розробити систему передачі знань і розвитку місцевого потенціалу з метою забезпечення спроможності українських інституцій адаптуватися до та стало експлуатувати системи чистої енергії, керовані на основі **CSSD**, у довгостроковій перспективі.

Дослідження передбачає комплексний збір даних, технічне моделювання, економічний аналіз, правовий і регуляторний огляд, польові обстеження та активну взаємодію із заінтересованими сторонами.

4. Очікувана роль місцевих партнерів в Україні

Місцеве партнерство є одним із ключових засадничих елементів цього проєкту. Хоча техніко-економічне обґрунтування переважно реалізується компанією **Index Strategy** у співпраці зі спеціалізованими японськими академічними установами, а також технічними й юридичними консультантами, відібраними на конкурсній основі, місцевий партнер виконує незамінну роль мосту між міжнародною експертизою та українськими реаліями.

З огляду на це Index Strategy шукає українську публічну організацію у сфері відновлюваної енергетики - бажано таку, що має потужні можливості у доступі до даних, технічну та інженерну експертизу, досвід дотримання регуляторних вимог і координації заінтересованих сторін - для виконання ролі місцевого партнера в межах цього техніко-економічного обґрунтування та подальшої реалізації пілотної демонстрації.

4.1. Ключові обов'язки на етапі техніко-економічного обґрунтування

Місцевий партнер виконуватиме переважно фасилітаційну та координаційну роль, що включає такі напрями діяльності:

a. Доступ до місцевих даних та їх валідація

- Сприяння отриманню локаційно-специфічних даних, зокрема щодо землекористування, наявної інфраструктури та підключень до інженерних мереж і комунальних послуг.
- Підтримка доступу до місцевих наборів даних, профільних установ і операторів комунальних та енергетичних послуг.
- Перевірка вихідних припущень з метою забезпечення їх технічної та правової коректності.

b. Логістична та польова координація

- Організація візитів на потенційні майданчики та управління польовою логістикою.
- Координація взаємодії з командами геологічних, топографічних і гідрологічних обстежень.
- Сприяння безпечному доступу до локацій, зокрема в умовах безпекових обмежень.

c. Підтримка екологічного та соціального скринінгу

- Сприяння проведенню екологічного та соціального (E&S) скринінгу на місцевому рівні.
- Взаємодія з органами, відповідальними за дозвільні процедури.
- Забезпечення відповідності технічних матеріалів і Плану екологічного та соціального управління (**ESMP**) вимогам українського регуляторного поля.

d. Залучення заінтересованих сторін

- Сприяння взаємодії з центральними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування, операторами інфраструктури й комунальних послуг, приватним сектором і представниками місцевих громад.

- Надання експертних оцінок щодо місцевого соціального контексту та економічних пріоритетів.

е. Внесок у підготовку результатів дослідження

- Рецензування матеріалів, підготовлених консультантами, зокрема технічних, регуляторних та екологічних звітів.
- Забезпечення відповідності результатів дослідження законодавству України, регуляторним вимогам та операційним умовам.
- Надання контекстуальних матеріалів і зауважень для фінальних продуктів техніко-економічного обґрунтування.

4.2. Стратегічна важливість для довгострокової співпраці

Поза межами етапу техніко-економічного обґрунтування очікується, що Місцевий партнер відіграватиме центральну роль на стадіях пілотної демонстрації та комерціалізації проекту за умови проходження етапного погодження (**stage-gate approval**) з боку ЮНІДО.

У разі позитивних результатів техніко-економічного обґрунтування **Index Strategy** очікує таких подальших кроків і результатів:

- продовження співпраці з Місцевим партнером з метою підтримки впровадження пілотної системи в межах національних і регіональних рамок;
- залучення Місцевого партнера до процесів передачі знань, розвитку інституційної спроможності та операційного супроводу відновлюваних енергетичних систем, керованих на основі **CSSD**;
- посилення інституційної співпраці між японськими та українськими організаціями задля досягнення цілей у сфері відновлюваної енергетики та промислової інфраструктури;
- підтримку регіонального розвитку шляхом узгодження політик і тиражування рішень на декількох майданчиках у координації з органами публічної влади.

5. Висновки

Компанія **Index Strategy** віддана підтримці зеленого промислового відновлення України шляхом ґрунтовного аналізу, відповідальної передачі технологій та розвитку довгострокових партнерств. Співпраця з Місцевим партнером є критично важливою для того, щоб техніко-економічне обґрунтування базувалося на місцевих реаліях, було технічно обґрунтованим, відповідало регуляторним вимогам і враховувало соціальні аспекти.

Index Strategy та Регіональні координатори з розвитку ЮНІДО з нетерпінням очікують на спільне визначення оптимального місцевого партнера, який зможе відіграти ключову роль не лише на етапі техніко- економічного обґрунтування, а й у майбутніх фазах пілотної реалізації та комерціалізації цієї ініціативи.

[Кінець документа]

Будь ласка, звертайтеся у разі виникнення будь-яких запитань або потреби в уточненнях до:

пані **Ayşe Aydin**, старша стратегія, **Index Strategy**

(керівниця проекту) Електронна пошта:

ayse.aydin@index-group.co.jp